



ホテル椿山荘東京「雲の中のイブニングハイティー」



箱根小涌園 天悠の夏
左からプライベートビアガーデン、風鈴装飾、涼風そよぐ渓谷庭園カフェ



コロナ禍のニーズにあわせた施策を実施

Business Report

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ 第89期 中間事業報告 2021年1月1日 ▶ 2021年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722



株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2021年第2四半期の概況についてご報告申し上げます。

代表取締役兼社長執行役員 **伊勢 宜弘**

上期の取り組みと業績について

当社は、コロナ禍において顕在化した経営課題を解消し、企業理念および長期ビジョンの実現を目指す強固な事業基盤を再構築するため、「事業計画」の推進に取り組んでいます。本年上期も、断続的に緊急事態宣言が発出されるなど厳しい状況が続いておりますが、当社グループの「環境衛生方針」に沿ってお客さまと従業員の安心・安全を最優先に営業を継続しております。

グループ全体の業績は、売上高が前期比6億円減収の119億円、営業損失は前期比9千万円改善の100億円、経常損失は前期比8千万円悪化の103億円となりましたが、前期に特別損失に振替えた営業休止期間中の固定費等を加味した実質的な営業損失は前期比から23億円の改善となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は、太閤園売却や雇用調整助成金などを特別利益に計上した結果、前期比327億円増益の194億円となりました。

また、コロナ禍における需要の取り込みや富裕層に向けた取り組みにつきましては、5ページに記載しておりますのでご覧ください。

下期について

宿泊・飲食業界を取り巻く環境は、東京オリンピック・パ

ラリンピックの無観客開催、新規感染者の増加傾向など、依然逆風が吹いております。一方で、ワクチン接種が順調に推移していることから、今後の旅行需要回復を見据え、必要な施策・投資を前向きに進めております。7月30日には、ホテルタビノスブランドの3店舗目を京都に開業し、9月14日には、ホテルグレイスリー台北の開業も予定しております。

また、リゾート事業の収益力を引き上げるため、「事業計画」の一環である、箱根小涌園の再開発をさらに進めるべく、「箱根ホテル小涌園」の建て替え工事に着手しました。詳細につきましては、3・4ページに記載しておりますのでご覧ください。

9月27日の臨時株主総会議案の「増資」「減資」は、さらなる構造改革と成長投資を行うために実施するもので、既存株主の皆さまに希薄化など不利益を与えることや上場基準に抵触することはありません。なお、東京証券取引所からも、当社がプライム市場の上場維持基準に適合している旨の通知を受領しております。

最後に、2021年の業績について現時点では、合理的な業績見通しが算出できないため、今期の業績予想および配当は未定としております。引き続きグループをあげて業績、収益力の向上を図ってまいります。

株主の皆さまには今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

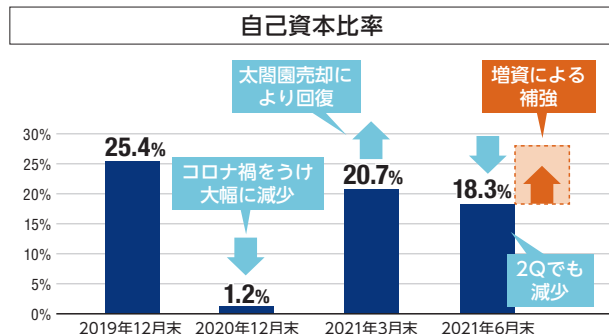
増資について

実施理由

2020年12月末に1.2%まで急減した自己資本比率は、太閤園の売却により、20.7%まで回復し、債務超過を回避いたしました。

しかしながら、先行きは依然不透明であり、自己資本が今後さらに減少する可能性も否定できない状況です。

そのため、さらなる構造改革とコロナ後を見据えた成長戦略を推進し、長引くコロナ禍にも耐えうる財務体質を築くためには資本性資金の調達が必要であると判断いたしました。



割当先と内容

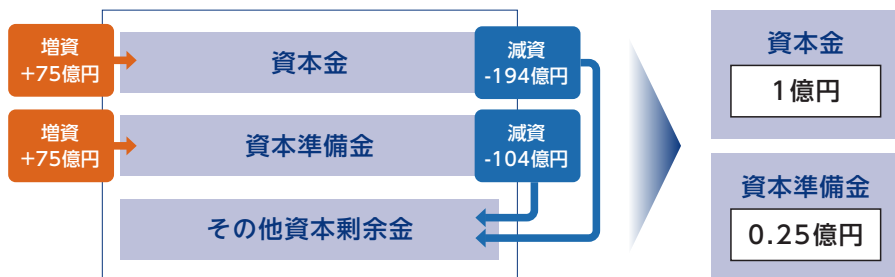
DBJ 飲食・宿泊支援ファンド投資事業有限責任組合
(政府系金融機関 日本政策投資銀行 (DBJ) による出資)

A種優先株式による第三者割当増資 150億円

普通株主総会における議決権がなく、かつ、普通株式に転換することもないため
普通株式の希薄化を生じさせることなく資本性資金の確保が可能です

減資について

今後の機動的かつ柔軟な資本政策に備えるため、純資産の総額に変更を生じない科目振り替え(「資本金」と「資本準備金」を「その他資本剰余金」へ振り替え)による減資を行います。



既存株主さまの不利益や上場基準などへの影響が発生することはなく、機動的かつ柔軟な資本政策が可能な財務体質となります

増減資により強固な財務体質を築き、また更なる構造改革と成長投資を進めることで、業績、収益力の向上を図り、株主還元強化に繋げてまいります。

事業計画(2021年～2025年)の進捗

コスト削減、構造改革と並行し、中長期における

コロナ禍を踏まえ策定した2021年～2025年の事業計画についての進捗状況をご報告いたします。

主要戦略

【I】事業ポートフォリオの見直し

- マーケティング・ブランディングの強化
- 椿山荘、箱根小涌園の事業強化

【II】構造改革の推進

- コスト・不採算事業対策による利益率の引上げ

【III】経営管理体制の強化

- 戦略・プロセスを明確化し、事業計画を達成

進捗状況

会社再建のために策定した「事業計画」においては、役員報酬減額や賃料減額などのコスト削減の継続に加えて、不採算事業所の撤退や早期希望退職の実施、新人事制度の検討着手など、事業構造の改革を進めております。

また、足元においては、ホテル椿山荘東京の「東京雲海」や箱根小涌園 天悠での「渓谷庭園カフェ」など、新たなニーズを捉えた付加価値の高い商品を提供しております。さらに、中長期における成長戦略として、この度、「箱根ホテル小涌園」の建て替えに着手いたしました。

そのほか、資本・資金面においても、増資・減資の実施により、強固な財務基盤を構築してまいります。

新人事制度導入に向けて

4月より新人事制度検討プロジェクトチームを結成し、2022年の導入に向けて始動いたしました。従業員が挑戦できる環境を整備し、成果を出した人が評価され、より活躍できる新人事制度になります。

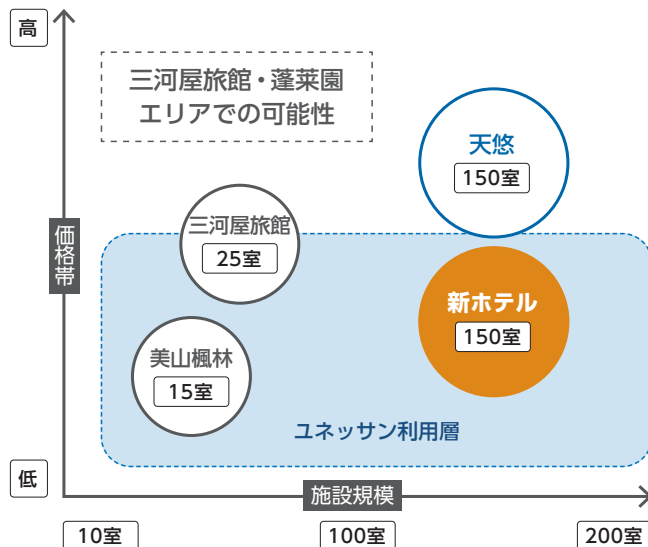
箱根小涌園 再開発

エリア全体で多種多様な需要を取り込む 事業ポートフォリオを再構築

2023年7月の開業に向け、本年8月に「箱根ホテル小涌園」の建て替え工事を着工いたしました。新ホテルの開業により、箱根小涌園エリアの客室数は190室(収容570名)から、340室(収容1,000名)へ増加いたします。

箱根小涌園の事業ポートフォリオにおいて不足する中価格帯を補完し、幅広い顧客層ニーズに対応してまいります。

また、同時に「箱根小涌園ユネッサン」もリニューアルを行い「箱根小涌園」エリア全体の魅力を最大限に引き出します。今後も成長戦略として再開発を継続し、リゾート事業の活性化を図ってまいります。



2023年7月開業予定 箱根ホテル小涌園

新ホテルは長年親しまれていた「箱根ホテル小涌園」の名称を引き継ぎ、コンセプトは「ユネッサンと一体的に「温泉」「自然」「食事」を体験できるホテル」。温泉や自然の美しさ、文化に触れる体験など癒しの時間をご提供し、新たな価値観や生活様式にあわせたサービスを提供いたします。



春には枝垂桜や鮮やかな新緑、初夏には蛍が飛び、秋は紅葉と、自然豊かな庭園が目前に広がります。



様々なニーズに対応できる客室をご用意いたします。



旧ホテルの特徴であったエントランスロビーの景観を踏襲し、新たなシンボルへと生まれ変わります。



自然の景観を活かした最上階には露天風呂付温泉大浴場と貸切風呂を設置いたします。

「箱根ホテル小涌園」概要

所在地：神奈川県足柄下郡箱根町二ノ平1297

付帯施設：大浴場、レストラン、コミュニティスペース、キッズスペース、貸切風呂、プールなど

部屋数：150室（予定）

開業：2023年7月（予定）

上期の取り組み

○ 新しい需要の取り込み

富裕層に向け魅力ある価値提供を行うため「ホテル椿山荘東京」に再生・先制医療を展開する「N2クリニック」を迎え、同院の利用をセットにした宿泊プランのご提案を開始いたしました。「心の癒し」の提供だけではなく、「心身の健康」を育む場として新たなホテルステイを提供してまいります。また、海外や遠方から来られるクリニックご利用の長期滞在の取り込みとともにグループ施設の利用を促進するなど、グループ全体で富裕層の取り込みを図ってまいります。

ホテル椿山荘東京



長期滞在による
グループ施設の利用



箱根小涌園 天悠



カメリアヒルズカントリークラブ

○ ノンアルコールドリンクと料理のペアリングのご提案

「ホテル椿山荘東京」のメインダイニング「イル・テアトロ」およびウエディングにて「ノンアルコールペアリングコース」を4月から開始いたしました。あえてお酒を飲まない新しい価値観は欧米諸国でブームとなっており、日本でも若い世代を中心に年々増加傾向であり、コロナ禍の影響も受け需要は高まっております。当ホテルでもソムリエが厳選したノンアルコールドリンクとともに味わう食事を通して新しい美味しさをご提案いたします。



○ アウトドア需要の取り込み強化

アウトドアの需要の高まりをうけ、グランピング施設「藤乃焯 富士御殿場」では、様々なアウトドアスタイルの楽しみ方を体験していただくため、新エリアにキャンプ場「Fuji Camp Base 焯」をオープンいたしました。一日6組限定でエリア内に車で入り、ご自身のテントをお好きな場所に設営してキャンプを楽しむことができます。当エリアも富士山を臨める絶好のロケーションです。



下期の取り組み

○「ホテル椿山荘東京」にて職域接種を実施

新型コロナウイルス感染症のワクチン接種を7月から産業医の協力のもと、大規模事業所であるホテル椿山荘東京で希望者に行いました。また、従業員が安心してワクチン接種を行うことができる環境を整備することを目的に、特別有給休暇を新設いたしました。



会場となったホテル椿山荘東京

○「ホテルタビノス京都」2021年7月30日開業

清水五条駅から徒歩約3分に位置する好立地にホテルタビノスブランド3店舗目となる「ホテルタビノス京都」をオープンいたしました。京都銀行が建設し銀行の支店が入る、複合ビルに入居しております。地元の企業と連携をとり京都らしい体験をお届けし、地域の活性化に寄与してまいります。



○「ホテルグレイスリー台北」 2021年9月14日開業予定

観光・グルメなどの魅力あふれる街、台湾・台北にホテルグレイスリーの海外2店舗目となる「ホテルグレイスリー台北」がオープンいたします。和の趣を感じる空間で、日本にいるようなくつろぎを提供します。台北松山空港からホテルまでは車で約15分。最寄り駅は台北駅から2駅のMRT忠孝新生駅でホテルまで徒歩1分と便利な立地です。ファッション・アートの流行と個性の発生地といわれる中山地区やオフィスが集まる松江南京エリアにも近く、ビジネス・観光・レジャーの拠点としてご利用ください。



連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結会計期間末	前期末比 増減
	2021年6月30日現在	
資産の部		
流動資産	37,090	26,940
固定資産	74,631	△ 11,815
有形固定資産	49,915	△ 8,555
無形固定資産	868	△ 176
投資その他の資産	23,847	△ 3,082
資産合計	111,721	15,125
負債の部		
流動負債	28,864	3,667
固定負債	62,244	△ 7,806
負債合計	91,109	△ 4,139
純資産の部		
資本金	12,081	-
剰余金その他	6,924	19,041
自己株式	△ 901	29
株主資本合計	18,104	19,071
その他の包括利益累計額	2,335	186
非支配株主持分	171	7
純資産合計	20,611	19,264
負債・純資産合計	111,721	15,125

連結損益計算書

(単位：百万円)

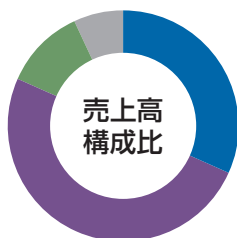
科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2021年1月1日～ 2021年6月30日	
売上高	11,928	△ 686
営業費用	21,985	△ 786
営業損失(△)	△ 10,056	99
営業外収益	362	△ 114
営業外費用	650	65
経常損失(△)	△ 10,344	△ 80
特別利益	36,389	36,280
特別損失	3,160	56
税金等調整前四半期純利益	22,884	36,143
税金費用	3,477	3,322
四半期純利益	19,407	32,821
非支配株主に帰属する四半期純利益	7	23
親会社株主に帰属する四半期純利益	19,400	32,797

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2021年1月1日～ 2021年6月30日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,836	△ 136
投資活動によるキャッシュ・フロー	42,738	44,744
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,673	△ 24,778
現金及び現金同等物に係る換算差額	10	14
現金及び現金同等物の増減額	29,238	19,843
現金及び現金同等物の期首残高	3,697	348
現金及び現金同等物の四半期末残高	32,936	20,192
フリー・キャッシュ・フロー	31,902	44,607

事業別の概況



- WHG事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- リゾート事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
37.9億円	(31.9%)	△ 73.1億円
59.5億円	(49.9%)	△ 14.8億円
13.4億円	(11.3%)	△ 8.8億円
8.2億円	(6.9%)	△ 3.7億円

* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社情報 / 株式の状況

会社の概要 (2021年6月30日現在)

設立年月日	1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)
資本金	12,081,592,677円
本社所在地	〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8 (03) 5981-7700 ホームページアドレス https://www.fujita-kanko.co.jp/
主な営業種目	ホテル・旅館業、飲食店業ほか
従業員数	1,344名

取締役および監査役 (2021年6月30日現在)

代表取締役	伊勢 宜 弘	監査役(常勤)	江川 茂
代表取締役	山田 健 昭	監査役(常勤)	和久利 尚 志
取締役	松田 隆 則	社外監査役(常勤)	中 塩 弘
取締役	野崎 浩 之	社外監査役	宮 本 俊 司
社外取締役	残 間 里江子		
社外取締役	高 見 和 徳		
社外取締役	鷹 野 志 穂		
社外取締役	山 田 政 雄		

執行役員 (2021年6月30日現在)

社長執行役員	伊勢 宜 弘 (前出)
執行役員	中 村 雅 俊
執行役員	恩 田 豊
執行役員	岡 田 哲

株式の状況 (2021年6月30日現在)

発行可能株式総数	44,000,000株
発行済株式の総数	12,207,424株
株主数	23,450名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	233	1.95
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.54
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.51
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.51
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	155	1.30
サッポロビール株式会社	147	1.23

※自己株式 221千株 議決権総数 119,432個

※持株比率は自己株式を除いた数値
※小数点第3位以下は四捨五入表記

所有者別分布状況

	株主数	株式数(割合)
個人・その他	22,881名	4,196千株 (34.38%)
金融機関	32	2,180 (17.86%)
証券会社	25	149 (1.22%)
その他国内法人	371	4,861 (39.82%)
外国法人等	140	598 (4.91%)
自己名義株式	1	221 (1.81%)

株主優待のご案内

ご旅行、レジャー、お食事、出張など
様々なシーンでご利用いただけます。

- ※掲載価格は2021年6月30日現在のものです。
- ※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
- ※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。
- ※本件は非売品であり金品などとの交換はできません。また、第三者への転売はお断りいたします。
- ※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
- ※国内外の状況により、サービス、内容を変更する場合がございます。



株主優待券

宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限

東京都

ホテル椿山荘東京

「プライムデラックス ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…75,020円

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………99,220円)

お問い合わせ

☎ 03-3943-0996 (宿泊予約9:00~20:00)



東京都

ホテルグレイスリー浅草

「スーペリアツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…16,700円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………33,400円～)

お問い合わせ ☎03-6632-8977 (宿泊予約)



株主優待
日帰り施設ご利用券

※株主優待券をご利用いただける施設の一例となります。

月額20,000円)

神奈川県

箱根小涌園 天悠

「温泉露天風呂付客室」

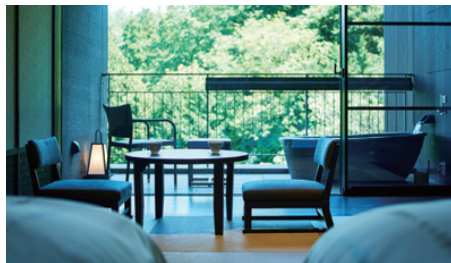
【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…29,700円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…51,700円～)

お問い合わせ

☎ 0465-20-0260 (予約センター受付9:00～18:00)



福井県

「ミシュランガイド2021 北陸 特別版」で
「快適(2パビリオン)」を獲得

永平寺 親禅の宿 柏樹閣

「和洋室」

【お部屋代金】1泊2食付 2名利用 1室あたり
株主優待価格…22,000円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…44,000円～)

お問い合わせ

☎ 050-3504-9914 (受付9:00～18:00)



食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

東京都

ホテル椿山荘東京

会席料理や石焼料理、イタリア料理など9つのレストランでは旬を迎えた自然の恵みである素材の味を存分に活かしたお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎03-3943-5489

(レストラン予約: 10:00～19:00)



大阪府

ホテルグレイスリー 大阪なんば

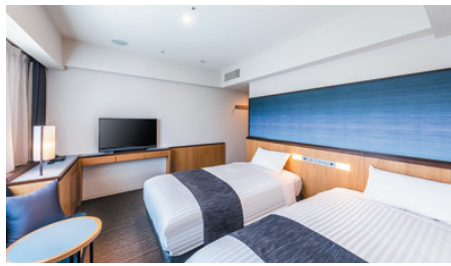
「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…9,900円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…19,800円～)

お問い合わせ ☎072-434-8125 (宿泊予約)



静岡県

藤乃焔 富士御殿場

「グランデキャビン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…24,200円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…46,200円～)

お問い合わせ ☎050-3504-9933 (受付9:00～18:00)



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

下田海中水族館

自然の入江を利用し、「ふれあいの海」でイルカと触れ合える水族館。そのほか、イルカやアザラシのショー、ウミガメ、コツメカワウソなどへの餌やり体験など、生き物たちを身近に感じることができます。

お問い合わせ ☎0558-22-3567



本券1枚につき箱根小涌園ユネッサン、または下田海中水族館いずれかの入場が2名まで無料となります。

株主優待予約は インターネットサイトの ご利用が便利です

1 株主優待予約サイトへアクセス

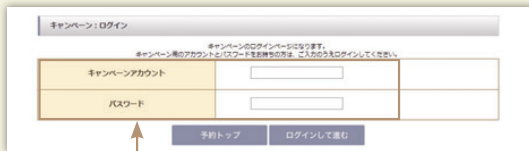
<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>



2 ご希望の施設を選んで「予約する」をクリック



3 株主優待券の裏面に記載された「アカウント」と「パスワード」を入力

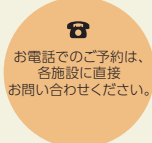


【表面】



株主優待券

【裏面】



環境衛生に対する取り組み

藤田観光グループでは、新型コロナウイルス感染症への対策として、新たに制定した「環境衛生方針」に沿い、ソーシャル・ディスタンスを確保した接客や館内の清潔など、高度な衛生環境の提供に向け、取り組みを強化しております。

株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日
 その他必要があるときは取締役会の決議によりあらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告
 ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について
 株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。
 なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払について
 株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 電話 (03) 5981-7700
 HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、環境に優しい植物油インキを使用しています。

